

# تنمية وتطوير المهارات الإدارية والإشرافية لإعداد رؤساء الأقسام

#### المحتويات

# أسس وأدوات تنظيم العملية الإدارية لرؤساء الأقسام

- أساليب تحديد الأهداف.
- أساليب تخطيط برامج العمل.
- أساليب تحديد احتياجات العمل والتشغيل.
  - تقسيم العمل وتوزيعه على المرؤوسين.

# المهارات السلوكية لرؤساء الأقسام

- مفهوم السلوك وخصائصه وأنواعه.
  - مفهوم الشخصية ومحدداتها.
- نظريات الشخصية وأثرها على السلوك.
  - مهارة التعامل الإنساني.
  - أنواع التعاملات الإنسانية.

#### مهارات التخطيط ووضع الأهداف لرؤساء الأقسام

- مفهوم التخطيط وأهميته.
  - مقومات التخطيط.
- وضع الرؤية والرسالة.
- وضع الأهداف الإستراتيجية.

# مهارات التفويض والتفاوض لرؤساء الأقسام

- مفهوم التفويض وأهميته.
- مزايا التفويض ومساوئه.
- خصائص المفاوض وتنمية مهاراته.
- خطوات الإعداد الجيد لعملية التفاوض.

#### مهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات

- مفهوم المشكلات وأنواع المشكلات الإدارية.
- الأساليب الحديثة في حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- الطريقة العملية في حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- التفكير الإبداعي في حل المشكلات واتخاذ القرارات.

## المتابعة وتقييم الأداء لزيادة الفعالية

- مفهوم تقويم الأداء الوظيفي وأهدافه.
  - معايير تقويم الأداء الوظيفي.
  - طرق تقويم الأداء الوظيفي.
  - مبادئ تقويم الأداء الوظيفي.

#### لمن هذا النشاط

- مدراء الموارد البشرية.
  - المشرفون.
- رؤساء المجموعات والفرق.
  - رؤساء الأقسام.
  - رؤساء الوحدات الإدارية.
    - رؤساء فرق العمل.
- أي موظف يرغب في تطوير مهاراته القيادية.

# الأهداف

## تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على طبيعة عمل المشرف وأهمية دوره في المؤ سسات
  - أسس وأساليب تحديد احتياجات العمل والتشغيل.
- المهارات الإدارية والسلوكية لرؤساء الأقسام وواجبات ومسئوليات رؤساء الأقسام
- طرق تقييم وقياس فاعلية العمل الإشرافي في المؤسسات.
- معرفة مهارات الأساسية في الإشراف على مرؤوسيهم وتوجيههم وتحفيزهم.
- طبيعة العملية الإدارية ومكوناتها والعوامل المؤثرة فيها داخل المنظمة
- طرق الإبداع والابتكار في حل المشكلات واتخاذ القرارات المتعلقة بالعمل.
- طرق تخطيط وتنظيم الأعمال وطرق تفويض الصلاحيات.

## تفاصيل النشاط

التاريخ 10 – 14 أغسطس 2025 (إسطنبول)

19 – 23 أكتوبر 2025 (دبي) والمكان

30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2025 (لندن)

9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا الموعد

عربى والمصطلحات (عربي، انجليزي) لغة النشاط

> 2950 \$ (إسطنبول ، دبي) التكلفة

3950 \$ (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر